



# Estimering

Kjetil Moløkken-Østvold

Simula Research Laboratory  
Project Economics AS

Scuba, mandag 26. mars

# Status

- Rundt 70-80 prosent av prosjekter har overskridelser i arbeidsmengde (kostnader)
- Gjennomsnittlig størrelse på overskridelsene er 30-40%
- Lignende for leveringsdato
- NB! Veldig vanskelig å gi presise tall

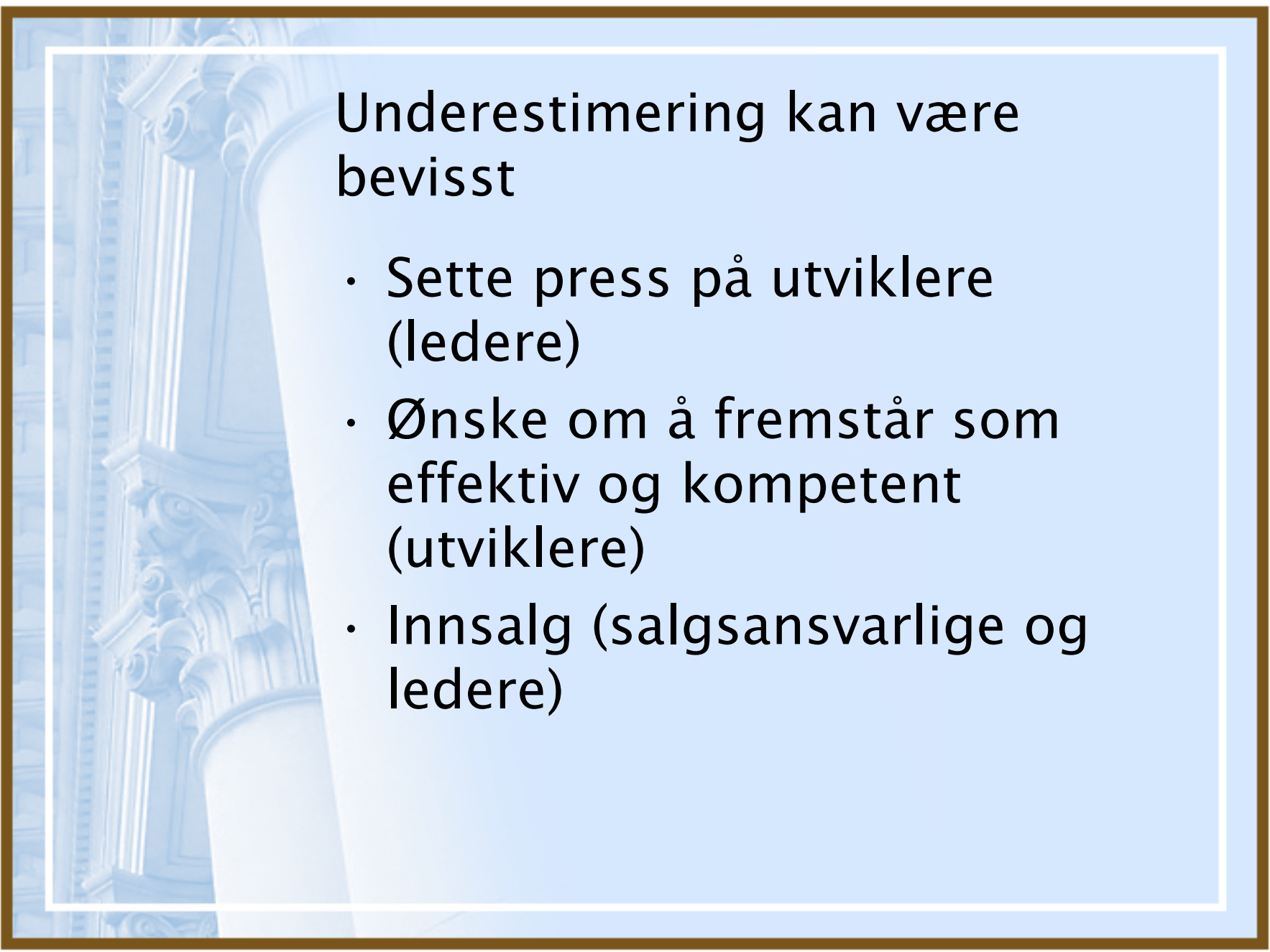
## Status (forts.)

- Relativt like funn i en rekke vestlige land (inkl. Norge)
- Studier fra England rapporterer akseptabel unøyaktighet til å være +/- 25%
- Ingen observerbare forbedringer siden problemet først ble omtalt for 30-40 år siden...



# Spiller overskridelser egentlig noen rolle?

- Avhengig av rolle i prosjektet
  - Utviklere og prosjektledere bryr seg tilsynelatende ikke
  - Kunder, økonomiansvarlige og bedriftsledere er kanskje ikke enige?
- Veldig avhengig av hvilken type kontrakt man har
  - Fastpris
  - Timepris
  - Målpris/andre
- Overskridelser kan også påvirke (og påvirkes av) funksjonalitet, kvalitet og andre faktorer

The background of the slide features a light blue gradient with a faint, semi-transparent image of classical architectural columns on the left side. The columns are white and have detailed capitals. The entire slide is framed by a thin brown border.

## Underestimering kan være bevisst

- Sette press på utviklere (ledere)
- Ønske om å fremstår som effektiv og kompetent (utviklere)
- Innsalg (salgsansvarlige og ledere)

# Kostnadseffektive metoder for redusering av overskridelser

- Kombinasjon av estimater fra ulike aktører
  - Øker presisjon grunnet mer data
  - Øker motivasjon gjennom estimering av egne oppgaver
  - Teknikker: Delphi, Wideband-Delphi, Planning Poker, ustrukturerte grupper
- Bruk av sjekklister og/eller erfaringsbaser basert på tidligere prosjekter
- Involvering av kunden, åpen dialog og kontrakter med gjensidige incentiver

The background of the slide features a light blue gradient with a faint, semi-transparent image of classical architectural columns on the left side. The columns are white and have detailed capitals. The entire slide is framed by a thin brown border.

## Kjør debatt...

- Mer informasjon
  - [www.simula.no/kjetilmo](http://www.simula.no/kjetilmo)
  - [www.projecteconomics.no](http://www.projecteconomics.no)
- Alle henvendelser er velkomne
  - [kjetil@projecteconomics.no](mailto:kjetil@projecteconomics.no)
  - [kjetilmo@simula.no](mailto:kjetilmo@simula.no)